



Gewinne in der Süßwarenindustrie durch Supply Chain- und Einkaufsoptimierung steigern

HÖVELER HOLZMANN
improving supply chain & procurement

Unser Ziel ist die Absicherung und nachhaltige Steigerung der Gewinne Ihres Unternehmens durch die Optimierung der Supply Chain und des Einkaufs!

Herausforderungen Süßwarenindustrie



Mehr denn je haben Unternehmen mit einer exzellenten Supply Chain (= Lieferkette) und einem effektiven Einkauf einen enormen Wettbewerbsvorteil

Wie können diese Wettbewerbsvorteile durch eine Supply Chain & Einkaufsoptimierung in Ihrer GuV wirksam werden?

Durch unsere Hebel in den Bereichen Supply Chain & Einkauf können die wichtigsten Positionen der GuV zielgerichtet optimiert werden.

HÖVELER HOLZMANN Hebel – GuV Einfluss

Supply Chain Hebel

- 1 Optimierung Logistiknetzwerk
- 2 On-Time In-Full (OTIF)
- 3 S&OP¹⁾ (inkl. Prognosegütenanalyse)
- 4 Optimierung Deckungsbeiträge
- 5 Optimierung Losgrößen
- 6 Reparatur- & Ersatzteilmanagement

Ihr Nutzen

- **1-3%** Punkte bessere Lieferfähigkeit
- **2-4%** reduzierte Transportkosten
- **5-10%** verringerte Lagerkosten
- **20-30%** verringerte LEH-Pönalen
- **10-15%** reduzierte Bestände
- **5-15%** reduzierte Rüstkosten

Einkaufshebel

- 7 Preis-/Prozesskostenhebel
- 8 Mengenhebel

Ihr Nutzen

5-15% reduzierte Material-/Einkaufskosten

Gewinn- & Verlustrechnung		Effekt
+	Umsatzerlöse	↑
+/-	Bestandsveränderung	
=	Gesamtleistung	↑
-	Materialaufwand	↓
-	Personalaufwand	↓
-	Sonstigen Aufwendungen (Miete, Energie, Reparatur, etc.)	↓
-	Abschreibungen	
-	Zinsaufwand	↓
-	Steuern	
=	Höherer Jahresüberschuss	↑

Neben der Optimierung von GuV-Positionen führen die Optimierungen von HHC auch zu Effekten wie der verbesserten Lieferfähigkeit, Qualitätsverbesserung sowie Steigerung der Kundenzufriedenheit.



Signifikant erhöht.



Signifikant gesunken.

Ein sehr erfahrenes Team mit spezifischer Expertise in der Süßwaren- & Lebensmittel-industrie sorgt für den höchstmöglichen Wertbeitrag.

Gründe für HHC

HÖVELER HOLZMANN
improving supply chain & procurement

Süßwaren-Expertise



- Vielzahl an Supply Chain & Einkaufs-Projekten bei **Süßwaren- & Lebensmittelherstellern**
- **Entwicklung & Umsetzung** von Supply Chain & Einkaufs-Strategien zur **Steigerung des Wertbeitrags**

Supply Chain & Einkaufs-Expertise



- **Bewährte & erfolgreiche Methoden** bei der Optimierung von sämtlichen Bereichen des Supply Chain Managements & Einkaufs
- **Pragmatischer** Ansatz kombiniert gesamte Einkauf & Supply Chain Erfahrung

Mittelstandsgerechter Beratungsansatz



- **Fundierte Expertise** speziell bei **mittelständischen Unternehmen**
- **Projektmanagement & Vorgehensweise** angepasst an **spezifische Bedürfnisse** des **Mittelstands** (z. B. enges Einbinden von Mitarbeitern)



Sie erhalten ein bewährtes Projektteam mit einer umfangreichen Erfolgsbilanz in der Optimierung von Supply Chain & Einkauf in der Lebensmittelindustrie. Zusammen mit Ihrem Team identifizieren wir erhebliche Optimierungspotentiale.

HÖVELER HOLZMANN verbindet Qualität einer Top-Managementberatung mit Umsetzungskompetenz einer Supply Chain Management & Einkaufsberatung.

- **Hochspezialisiert** auf smarte Supply-Chain und Einkaufsoptimierung
- **Erfahrenes, interdisziplinäres Team** aus über 50 Beratern
- **Erstklassige Referenzen** aus Mittelstand und DAX-Unternehmen
- **Über 150 zufriedene Kunden** seit Firmengründung
- **Vielfach ausgezeichnete Beratungsleistung** z.B. durch Wirtschaftswoche „Best of Consulting“ oder Manager Magazin



Bahnstraße 16 | 40212 Düsseldorf



Heft 15



Haben Sie noch Rückfragen zu der Unterlage?
So können Sie uns erreichen.

Managing Partner
Dr. Bernhard Höveler



Bahnstraße 16
40212 Düsseldorf

Telefon: +49 211 - 56 38 75 - 10
Mobil: +49 178 - 46 23 724

hoeveler@hoeveler-holzmann.com

Managing Partner
Daniel Belka



Bahnstraße 16
40212 Düsseldorf

Telefon: +49 211 - 56 38 75 - 52
Mobil: +49 152 - 53 93 96 23

belka@hoeveler-holzmann.com

