



Einkaufsoptimierung

Wir realisieren Ihre Einsparpotenziale und entwickeln Ihre Einkaufsabteilung weiter.

Wir sind Experten für smarte Einkaufsoptimierung:

Aufgestellt in Spezialistenteams, stehen uns innovative und bewährte Methoden zur Verfügung, die auch scheinbar ausgereizte Potenziale in weit entwickelten Einkaufsabteilungen aufspüren. Sie profitieren von der Zusammenarbeit mit uns in dreifacher Hinsicht: **Mehr Gewinn** – wir realisieren für Sie höchstmögliche Einsparungen und erhöhen damit die Profitabilität Ihres Unternehmens. **Mehr Qualität** – durch Weiterentwicklung der Strukturen, Prozesse und Mitarbeiter. **Mehr Sicherheit** – unsere hervorragenden Referenzen geben Ihnen die Sicherheit, die richtigen Entscheidungen, z. B. bei der Lieferantenauswahl, zu treffen.



„Das Projekt Sparfuchs mit HÖVELER HOLZMANN CONSULTING ist im Bereich Einkauf und Produktion das erfolgreichste Coop-Projekt aller Zeiten.“

Leo Ebner, Mitglied Coop Geschäftsleitung

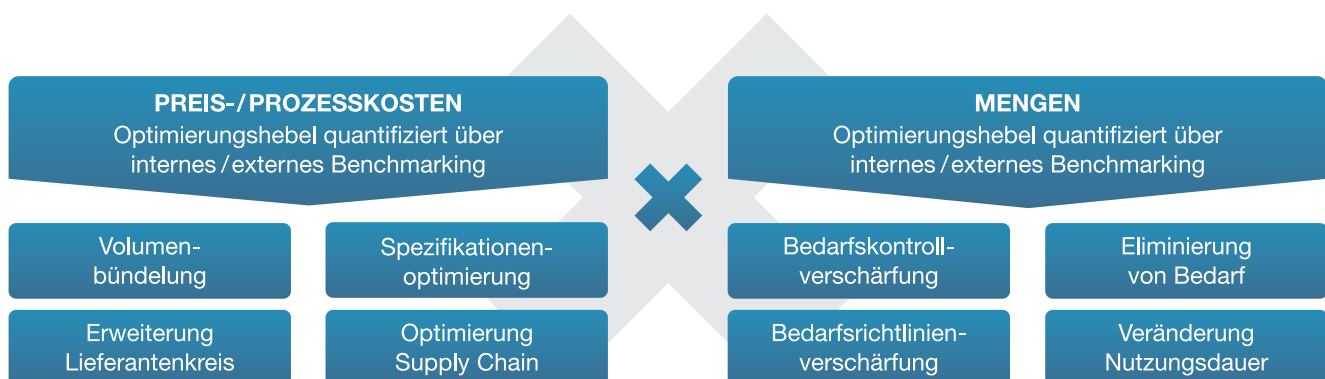
Verbesserung der Einkaufskonditionen

Als Kunde von HÖVELER HOLZMANN CONSULTING wollen Sie Ihre Einkaufskonditionen dauerhaft optimieren. Um das zu erreichen, unterstützen wir Sie in allen Phasen der Einkaufskonditionenoptimierung.

Dazu stellen wir Ihren Einkauf im Rahmen der Potenzialanalyse in der ersten Projektphase „auf den Prüfstand“. In kurzer Zeit identifizieren wir Einsparpotenziale für direkte und indirekte Warengruppen, Dienstleistungen und Investitionsgüter, die wir in der zweiten Phase gemeinsam mit Ihnen realisieren. Je nach Höhe des Einsparpotenzials und den Besonderheiten des Einkaufsmarktes wählen wir zur Realisierung einen der folgenden drei Umsetzungswege:

- » Durchführung von **Ausschreibungen**
- » Durchführung von **(Nach-)Verhandlungen**
- » Durchführung einer **partnerschaftlichen Kostenoptimierung**

Um das optimale Einsparpotenzial zu identifizieren und zu realisieren, werden sämtliche Preis-/Prozesskosten und Mengenhebel geprüft, priorisiert und umgesetzt.



Die erfolgreiche Umsetzung steigert durch signifikante Einsparungen Ihren Unternehmensgewinn und sorgt für mehr Sicherheit. Sie haben die Gewissheit, marktgerechte Preise zu zahlen, weil alle Einsparhebel ausgeschöpft werden. Zusätzlich reduzieren Sie das Versorgungsrisiko durch den Aufbau alternativer Lieferquellen.

In der dritten Phase, der Erfolgssicherung, sorgen wir dafür, dass die erzielten Einsparungen und Ergebnisse bei Ihnen auch dauerhaft umgesetzt werden. Dazu führen wir neue Lieferanten ein, unterstützen Sie bei der Lieferantenentwicklung und stellen sicher, dass die vereinbarten Konditionen eingehalten werden.

Eine kleine Auswahl unserer Klienten

BOSS
HUGO BOSS

B|BRAUN
SHARING EXPERTISE

coop

Deutsche Post DHL

DOUGLAS HOLDING

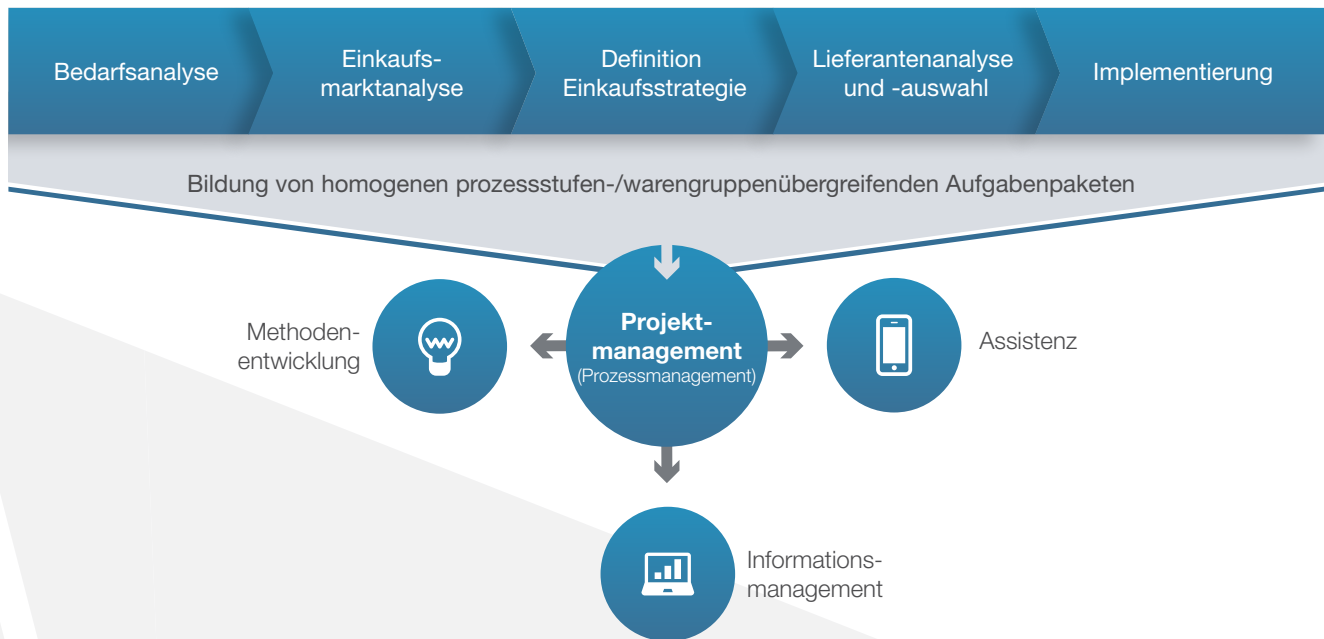
ERGO

Smarte Einkaufsorganisation

Wir industrialisieren Ihren Einkauf und machen Ihre Einkaufsabteilung zur Höchstleistungsorganisation.

Spezialisierung der Mitarbeiter im Einkauf

Maximale Einsparungen in kürzester Zeit – darum geht es bei unserem Konzept der smarten Einkaufsorganisation. Wir wollen den Einsatz und die Verteilung der Arbeitskraft in Ihrem Einkauf dauerhaft optimieren. Welche Einkaufsaufgaben lassen sich sinnvoll bündeln und wer betreut die so entstandenen neuen Aufgabenpakete?



Unser Ziel ist es, jeden Mitarbeiter seinen Stärken entsprechend gezielt einzusetzen. Jede Position soll von einem kompetenten Spezialisten eingenommen werden. So werden Arbeitsabläufe beschleunigt und die Qualität der Einkaufsdienstleistung wird gesteigert.

Weiterentwicklung der Einkaufsabteilung

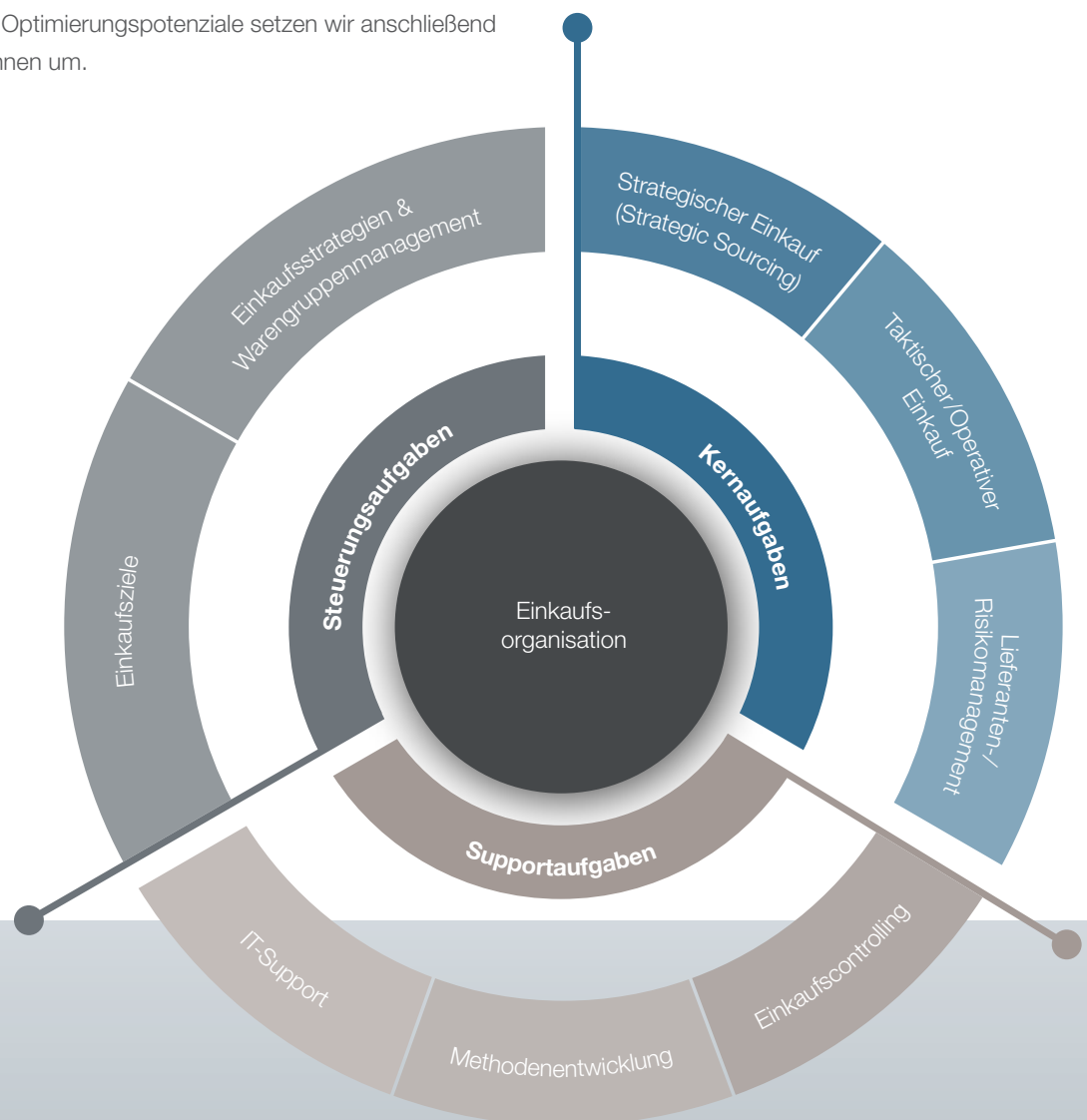
Neben der Einkaufsorganisation unterstützt Sie HÖVELER
HOLZMANN CONSULTING auch bei der Weiterentwicklung
aller Aufgabenfelder des Einkaufs.

Die Leistung Ihres Einkaufs ist ein wichtiger Faktor für den Unternehmenserfolg. Wie lässt sich die Leistung Ihrer Einkaufsabteilung im Vergleich zu Best Practices messbar steigern? Für eine signifikante Steigerung optimieren wir die Steuerungs-, Kern- und Supportaufgaben Ihrer Einkaufsabteilung.

1. Steuerungsaufgaben: Gemeinsam mit Ihnen legen wir Einkaufsziele und Einkaufsstrategien sowie das Warengruppenmanagement fest, die als Orientierung für alle weiteren Entscheidungen dienen.

2. Kernaufgaben: Unser Ziel ist es, alle Prozesse im Einkauf (strategischer Einkaufsprozess, taktischer/operativer Einkaufsprozess, Lieferantenmanagement) zu optimieren – von Auswahl und Management der Lieferanten über die Bestellung bis zu Logistik und Bezahlung.

3. Supportaufgaben: Ob Einkaufscontrolling, Methodenentwicklung oder IT-Support – all diese Maßnahmen haben, mit Blick auf die Kernaufgaben, eine stabilisierende und verstärkende Funktion. Die identifizierten Optimierungspotenziale setzen wir anschließend gemeinsam mit Ihnen um.





HÖVELER HOLZMANN CONSULTING GmbH

Schanzenstraße 20 A

40549 Düsseldorf

Tel.: +49 211-563875-0

Fax: +49 211-563875-69

Mail: info@hoeveler-holzmann.com

Web: www.hoeveler-holzmann.com

